

Table des matières

Table des rubriques et ressources / V

Qui sommes-nous ? / VII

Préface de Jean-Marie Peretti / IX

Introduction / 1

PARTIE 1

DÉPASSER LES INCANTATIONS POUR ENRACINER LE MANAGEMENT / 7

Chapitre 1 - À l'origine, le projet / 9

Le projet justifie notre existence / 9

Un projet sans animation est un projet sans âme / 19

Du projet d'entreprise au projet d'équipe / 22

Mais où est donc l'équipe de direction ? / 31

Chapitre 2 - Le manager, au four ou au moulin ? / 39

Un peu d'ordre face aux injonctions / 39

Manager-équilibriste : où placez-vous le curseur ? / 46

Manager, RH : qui fait quoi et quand ? / 49

Définir son modèle managérial : avantages et limites / 55

Chapitre 3 - Donner les moyens de manager / 67

Développer les compétences managériales / 67

Donner voix au chapitre / 82

Le SIRH, un outil pour les managers ? / 86

Le RH de proximité : plus qu'une béquille, un réel soutien / 97

Chapitre 4 - Donner envie de manager / 105

Convaincre de l'intérêt du management / 106

Une rémunération indexée sur la pratique managériale ? / 109

Évaluer la pratique managériale / 117

Au-delà de la reconnaissance financière :
la reconnaissance morale / 127
Les parcours de carrière : manager, et après ? / 139

PARTIE 2

**DIS-MOI COMMENT TU TRAITES TES MANAGERS ET JE TE DIRAI
QUELLE ENTREPRISE TU ES / 143**

Chapitre 5 - Le management n'est pas qu'une affaire de managers / 145

Comprendre l'enjeu des entreprises pour saisir celui des
managers / 146
Une transformation profondément culturelle / 150

Chapitre 6 - De la critique au courage managérial / 165

Pourquoi développer une culture de la critique ? / 166
Soyez courageux, mais ne faites pas de vagues ! / 174

Chapitre 7 - Du courage à la prise de risque / 181

Si choisir c'est renoncer, décider c'est toujours prendre
un risque / 181
Avoir le courage de promouvoir une culture du risque / 195

Chapitre 8 - Du risque à l'exercice du pouvoir / 205

La délégation : le pouvoir de (faire) grandir / 205
L'arbitrage : le pouvoir de construire / 208
L'honnêteté, la responsabilité ultime / 212

Conclusion / 219

Bibliographie / 225

Index / 227