

OBSAH

ÚVOD.....	7
1. TEORETICKÉ VÝCHODISKÁ SKÚMANEJ PROBLEMATIKY.....	9
1. 1. Flexibilita dodávateľsko-odberateľských reťazcov	9
1. 1. 1. Dodávateľsko-odberateľský reťazec.....	10
1. 1. 2. Dosahovanie flexibility dodávateľsko-odberateľských reťazcov	13
1. 1. 3. Metódy zvyšovania flexibility dodávateľsko-odberateľských reťazcov	17
1. 2. Vybrané metódy manažmentu rizika	26
1. 2. 1. Metódy manažmentu rizika a ich aplikácia v manažmente dodávateľsko-odberateľských reťazcov	27
1. 2. 2. Riziká v dodávateľsko-odberateľskom reťazci.....	34
Zhrnutie.....	45
2. ANALÝZA RIZÍK A FLEXIBILITY V DODÁVATEĽSKO-ODBERATEĽSKÝCH REŤAZCOCH: POROVNANIE STAVU PRED PANDÉMIOU A POČAS PANDÉMIE	48
2. 1. Metodológia realizovaných výskumov.....	48
2. 2. Výsledky dotazníkových prieskumov.....	55
2. 2. 1. Charakteristika primárnych prieskumov	56
2. 2. 2. Analýza výsledkov dotazníkových prieskumov	62
Zhrnutie.....	74
3. MOŽNOSTI APLIKÁCIE VYBRANÝCH METÓD MANAŽMENTU RIZIKA NA ZVYŠOVANIE FLEXIBILITY DODÁVATEĽSKO-ODBERATEĽSKÝCH REŤAZCOV.....	77
3.1. Návrh modelového algoritmu na hodnotenie rizík v dodávateľsko-odberateľskom reťazci.....	79
3. 1. 1. Východiská tvorby modelového algoritmu.....	80
3. 1. 2. Modelový algoritmus.....	83

3. 1. 3. Aplikácia a verifikácia modelového algoritmu.....	85
3. 1. 4. Využitie modelového algoritmu na zvýšenie flexibility dodávateľsko-odberateľského reťazca	88
3.2. Návrh merania rizikovosti dosahovania flexibility dodávateľsko-odberateľského reťazca.....	90
3. 2. 1. Návrh ukazovateľa rizikovosti dosahovania flexibility dodávateľsko-odberateľského reťazca	90
3. 2. 2. Verifikácia navrhovaného ukazovateľa merania rizikovosti dosahovania flexibility dodávateľsko-odberateľského reťazca	94
3. 2. 3. Možnosti modifikácie navrhovaného ukazovateľa merania rizikovosti dosahovania flexibility dodávateľsko-odberateľského reťazca	95
3. 3. Využitie analýzy citlivosti na identifikáciu kritických miest rizikovosti dosahovania flexibility dodávateľsko-odberateľského reťazca	100
Zhrnutie.....	104
ZÁVER	109
SUMMARY	113
ZOZNAM LITERATÚRY	117

CONTENT

INTRODUCTION	7
I. THEORETICAL BASIS OF RESEARCHED TOPIC	9
1.1. Supply chain flexibility	9
1.1.1. Supply chain.....	10
1.1.2. Achieving flexibility of supply chains	13
1.1.3. Methods of increasing the flexibility of supply chains	17
1.2. Selected methods of risk management	26
1.2.1. Risk management methods and their application in supply chain management.....	27
1.2.2. Risks in the supply chain.....	34
Summary	45
2. ANALYSIS OF RISKS AND FLEXIBILITY IN SUPPLY CHAINS: A COMPARISON OF BEFORE AND DURING THE PANDEMIC	48
2.1. Research methodology.....	48
2.2. Results of questionnaire surveys.....	55
2.2.1. Characteristics of primary surveys	56
2.2.2. Analysis of the results of questionnaire surveys.....	62
Summary	74
3. POSSIBILITIES OF APPLICATION OF SELECTED RISK MANAGEMENT METHODS TO INCREASE THE FLEXIBILITY OF SUPPLY CHAINS	77
3.1. Design of a model algorithm for risk assessment in the supply chain	79
3.1.1. Foundation of creating the model algorithm.....	80
3.1.2. Model algorithm	83
3.1.3. Application and verification of model algorithm.....	85
3.1.4. Use of the model algorithm to increase the flexibility of the supply chain.....	88

3.2. Proposal for measuring the risk of achieving flexibility in a supply chain.....	90
3.2.1. Design of a risk indicator for achieving flexibility in the supply chain.....	90
3.2.2. Verification of the proposed indicator of measuring the risk of achieving flexibility in the supply chain.....	94
3.2.3. Possibilities of modification of the proposed indicator of measuring the risk of achieving flexibility of the supply chain.....	95
3.3. Use of sensitivity analysis to identify critical points of risks in achieving supply chain flexibility.....	100
Summary	104
CONCLUSION	109
SUMMARY	113
BIBLIOGRAPHY	117