

---

# OBSAH

---

ÚVOD .....	9
<b>1 KOMPETENCE VE FORMÁLNÍM A NEFORMÁLNÍM VZDĚLÁVÁNÍ .....</b>	<b>11</b>
1.1 Teoretický a metodologický rámec .....	11
1.2 Vývoj kompetenčních teorií a přístupů ve vzdělávání.....	17
1.3 Systemizace re-operacionalizace pojmů „kompetence“ a „klíčové kompetence“ .....	21
<b>2 TAXONOMIE KOMPETENCÍ – ZNAKY, STRUKTURA A CHARAKTERISTIKA.....</b>	<b>29</b>
2.1 Obecné znaky a struktura kompetencí.....	29
2.2 Typy a dělení klíčových kompetencí .....	32
<b>3 KLÍČOVÉ KOMPETENCE VE ŠKOLNÍM KURIKULU .....</b>	<b>47</b>
3.1 Reforma školství a nově pojaté cíle a obsah vzdělávání .....	47
3.2 Pojetí klíčových kompetencí v rámcových vzdělávacích programech .....	56
3.3 Kompetence v terciárním vzdělávání .....	71
<b>4 KOMPETENCE V EVROPSKÝCH KURIKULÁRNÍCH DOKUMENTECH .....</b>	<b>75</b>
4.1 Kompetence v evropských strategických dokumentech.....	75
4.2 Evropské klíčové kompetence pro celoživotní učení.....	81
<b>5 KVALIFIKACE JAKO SOUČÁST KOMPONENT PROFESNÍHO ROZVOJE .....</b>	<b>87</b>
5.1 Vymezení pojmů kvalifikace a profesní kvalifikace.....	87
5.2 Trh práce, zaměstnatelnost a dosažené vzdělání.....	90
5.3 Rozdělení pracovních míst podle kvalifikačních požadavků .....	97
5.4 Profesní a manažerské kompetence .....	103

<b>6</b>	<b>STRATEGIE ROZVOJE PRACOVNÍKŮ</b> .....	<b>111</b>
6.1	Strategický přístup k řízení a vedení lidí.....	111
6.2	Modely a jejich aplikace v praxi vzdělávacích organizací.....	113
6.3	Model řízení lidských zdrojů podle kompetencí .....	116
6.4	Výhody a potenciální rizika implementace a rozvíjení řízení podle kompetencí .....	119
6.5	Vytváření kompetenčních modelů v organizaci.....	124
6.6	Kompetence profesionálů v řízení a rozvoji lidí v organizaci.....	130
6.7	Kompetence v rozvoji lidských zdrojů .....	139
6.8	Strategický rozvoj a strategie rozvoje pracovníků – aplikace pro praxi vzdělávacích organizací .....	143
	<b>ZÁVĚR</b> .....	<b>151</b>
	<b>Použité zdroje a bibliografie</b> .....	<b>153</b>
	<b>Seznam zkratk</b> .....	<b>171</b>
	<b>Příloha A: Klíčové kompetence dle Belze a Siegrista</b> .....	<b>173</b>
	<b>Příloha B: Ukázka jednotky učení podle ECVET</b> .....	<b>174</b>
	<b>Příloha C: Dokument Klíčové kompetence pro ČŽV</b> .....	<b>176</b>