

Obsah

O autorech	7
Úvod	9
Předmluva	10
1. Podnikání a podnik	
1.1 Podnikání a podnikatel	12
1.2 Podnik jako subjekt práva a hospodářská entita	14
1.2.1 Cíle a funkce podniku	15
1.2.2 Znaky podniku	16
1.2.3 Fáze života podniku	19
1.3 Typologie podniků	20
1.4 Rizikovitost podnikání	25
2. Majetek a finanční zdroje podniku	
2.1 Charakteristika majetku a jeho klasifikace	30
2.1.1 Dlouhodobý majetek	30
2.1.2 Oběžný majetek	35
2.1.3 Faktory ovlivňující majetkovou strukturu podniku	38
2.2 Charakteristika finančních zdrojů podniku	39
2.2.1 Vlastní kapitál	40
2.2.2 Cizí zdroje	41
2.2.3 Optimální kapitálová struktura	42
2.3 Rozvaha	44
3. Základní ukazatele výsledku hospodaření	
3.1 Charakteristika základních ukazatelů výsledku hospodaření	48
3.1.1 Výnosy	48
3.1.2 Náklady	50
3.1.3 Výsledek hospodaření	51
3.1.4 Ekonomický zisk	53
3.2 Klasifikace nákladů	56
3.2.1 Druhové třídění nákladů	56
3.2.2 Klasifikace nákladů podle závislosti na změně objemu výkonů	57
3.2.3 Účelové třídění nákladů	60
3.2.4 Manažerské pojetí nákladů	61
3.3 Modelování nákladů	63
3.3.1 Nákladové funkce	63
3.3.2 Analýza bodu zvratu	67
3.4 Nástroje řízení nákladů	72
3.4.1 Kalkulace	72
3.4.2 Rozpočetnictví	79
3.4.3 Technickohospodářské normy a limitování nákladů	80
3.5 Výkaz zisku a ztráty	80

4. Podnikové řízení	
4.1 Plánování	86
4.1.1 Strategie rozvoje podniku	87
4.1.2 Střednědobé a krátkodobé plánování realizace strategie	91
4.2 Organizování	94
4.3 Výběr a rozmístění pracovníků a jejich vedení	97
4.4 Kontrolování	98
4.5 Analyzování problémů, rozhodování a komunikace při realizaci rozhodnutí	99
5. Řízení výroby	
5.1 Příprava a plánování výroby	104
5.2 Výrobní kapacita a její využití	108
6. Řízení nákupu a prodeje	
6.1 Nákup	116
6.2 Řízení zásob	121
6.2.1 Normy zásob materiálu	121
6.2.2 Optimalizace stavu zásob	124
6.2.3 Optimální velikost dodávky	125
6.2.4 Využití materiálu	128
6.2.5 Operativní řízení zásob	130
6.3 Prodej	134
7. Personální řízení	
7.1 Charakteristika personálního řízení	138
7.2 Plánování pracovníků	139
7.2.1 Potřebný počet dělníků	141
7.2.2 Produktivita živé práce	143
7.3 Hodnocení pracovníků	146
7.4 Odměňování pracovníků	149
8. Finanční řízení	
8.1 Cíle finančního řízení podniku	154
8.2 Druhy financování podniku	156
8.3 Finanční rozhodování	163
8.4 Řízení cash flow	167
8.5 Základy finanční analýzy	172
9. Řízení vědeckotechnického a investičního rozvoje	
9.1 Úkoly vědeckotechnické činnosti	182
9.2 Proces vývoje nového výrobku	187
9.3 Efektivnost podnikatelského projektu	192
Použitá literatura	203
Příloha A	208
Příloha B	209
Příloha C	212
Shrnutí, Summary	217
Rejstřík	218